



COMUNE DI DOGLIANI

PROVINCIA DI CUNEO

D.U.P.S. DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE SEMPLIFICATO 2026/2028

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio statuisce che la pianificazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

L'attività di pianificazione di ogni ente, ha inizio con la definizione delle linee programmatiche di mandato. Per adattarsi ai cambiamenti della società locale deve essere aggiornata ogni anno e riscritta così da tradurre gli obiettivi di massima in scelte concrete adatte alle esigenze del triennio.

Lo strumento che permette questo passaggio è il **Documento Unico di Programmazione (D.U.P.)**.

Con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 18 maggio 2018 è stato stabilito, ai fini della semplificazione amministrativa, che i comuni con popolazione sotto i 5000 abitanti possono adottare il D.U.P.S. (documento unico di programmazione semplificato).

Questo documento, oggetto di un'attenta valutazione da parte degli organi deliberanti, unisce in sé la capacità politica di prefigurare finalità di ampio respiro con la necessità di dimensionare questi medesimi obiettivi alle reali risorse disponibili, cercando di ponderare le diverse implicazioni presenti nell'intervallo di tempo considerato dalla programmazione.

Obiettivi e relative risorse, infatti, costituiscono due aspetti del medesimo problema, ma non è facile pianificare l'attività quando l'esigenza di uscire dalla quotidianità si scontra con la difficoltà di delineare una strategia di medio periodo, spesso dominata da elementi di incertezza.

Il contesto della finanza locale, con la definizione di competenze e risorse certe, è lontano dal possedere una configurazione che sia stabile nel contenuto e duratura nel tempo.

Il contenuto di questo elaborato vuole riaffermare la capacità politica dell'Amministrazione di agire in base a comportamenti chiari ed evidenti, e questo sia all'interno che all'esterno dell'Ente.

L'organo collegiale, chiamato ad approvare il principale documento di pianificazione dell'ente, ma anche il cittadino in qualità di utente finale dei servizi erogati, devono poter ritrovare all'interno del Documento



COMUNE DI DOGLIANI

PROVINCIA DI CUNEO

Unico di Programmazione (DUP) le caratteristiche di un'organizzazione che agisce per il conseguimento di obiettivi ben definiti. Questo elaborato, proprio per rispondere alla richiesta di chiarezza espositiva e di precisione nella presentazione, si compone di vari argomenti che formano un quadro significativo delle scelte che l'Amministrazione intende intraprendere nell'intervallo di tempo considerato.

Il Documento Unico di Programmazione costituisce, quindi, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il rendiconto sulla gestione, predisposto secondo lo schema di cui all'allegato n. 10, da approvarsi entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento, conclude il sistema di bilancio degli enti strumentali in contabilità finanziaria.

Strumenti della programmazione degli Enti Locali

Il principio applicativo della programmazione è delineato dal punto 4.2 il quale evidenzia altresì quali siano gli strumenti di programmazione degli enti locali.

Come già enunciato entro il 31 luglio di ogni anno, la Giunta deve presentare al Consiglio il Documento Unico di Programmazione con il quale identifica, in modo sistematico e unitario, le scelte di natura strategica ed operativa per il triennio futuro.

Si compone di due sezioni, denominate *Sezione Strategica* e *Sezione Operativa*.

Si rileva poi che entro i termini di legge la Giunta deve approvare lo schema del bilancio di previsione per l'anno successivo da sottoporre al Consiglio e, nel caso siano sopraggiunte variazioni al quadro normativo, aggiornare l'originaria stesura del documento unico.

Entro il 31 dicembre, infine, salvo proroghe di legge, il Consiglio approva il DUP-nota di aggiornamento e il bilancio definitivi.

La Sezione Strategica del DUP sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente: nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La Sezione Operativa (SeO) costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS: in particolare contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale, sia pluriennale.

E' importante evidenziare che uno degli obiettivi della SeO è costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi. Alcuni passaggi sono indispensabili al fine di elaborare un processo di programmazione che sia, ai sensi di quanto esposto nei paragrafi precedenti, 'qualificato', ovvero 'coerente' e 'raccordabile' con gli altri strumenti. Il primo passaggio è consistito nella descrizione del 'Piano di governo, ovvero nella declinazione della strategia che dovrà guidare l'Ente.

D.U.P.S.

SEZIONE STRATEGICA

CONDIZIONI ESTERNE

2. SEZIONE STRATEGICA (SES) - CONDIZIONI ESTERNE

La sezione strategica aggiorna le linee di mandato e individua la strategia dell'ente; identifica le decisioni principali che caratterizzano il programma di mandato e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche da sviluppare per conseguire le finalità istituzionali e gli indirizzi generali di programmazione. Sono precisati gli strumenti attraverso i quali l'ente renderà il proprio operato durante il mandato, informando così i cittadini sul grado di realizzazione dei programmi.

La scelta degli obiettivi è preceduta da un processo di analisi strategica delle condizioni esterne che riprende gli obiettivi di periodo individuati dal governo, valuta la situazione socio-economica (popolazione, territorio, servizi, economia e programmazione negoziata) e adotta i parametri di controllo sull'evoluzione dei flussi finanziari.

Nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato.

Gli obiettivi strategici, nell'ambito di ciascuna missione, sono definiti con riferimento all'ente.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne e interne all'Ente, sia in termini attuali che prospettici, e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Gli obiettivi individuati dall'amministrazione per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali.
2. La valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico..

Valutazione socio-economica del territorio (condizioni esterne)

Bisogna analizzare la situazione ambientale in cui l'Amministrazione si trova ad operare. L'analisi socio-economica affronta tematiche diverse e tutte legate, in modo diretto e immediato, al territorio e alla realtà locale. Saranno, pertanto, affrontati gli aspetti statistici della popolazione e la tendenza demografica in atto, la gestione del territorio con la relativa pianificazione territoriale, la disponibilità di strutture per l'erogazione di servizi al cittadino, tali da consentire un'adeguata risposta alla domanda di servizi pubblici locali proveniente dalla cittadinanza, gli aspetti strutturali e congiunturali dell'economia insediata nel territorio, con le possibili prospettive di concreto sviluppo economico locale, le sinergie messe in atto dall'attuale amministrazione mediante l'utilizzo dei diversi strumenti e modalità offerti dalla programmazione.

Il fattore demografico (sub condizioni esterne)

Il comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Abitanti e territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune. La composizione demografica locale mostra tendenze, come l'invecchiamento, che un'Amministrazione deve saper interpretare prima di pianificare gli interventi. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del comune. Questo riguarda sia l'erogazione dei servizi sia la politica degli investimenti..

Dati Anagrafici

Voce	2022	2023	2024
Popolazione al 31.12	4676	4.587	4627
Nuclei familiari	2082	2.043	2053
Numero dipendenti	18	18	18

Andamento demografico della popolazione

Voce	2022	2023	2024
Nati nell'anno	30	26	26
Deceduti nell'anno	60	62	58
Saldo naturale nell'anno	-30	-36	-32

Composizione della popolazione per età

Voce	2022	2023	2024
Età prescolare 0-6 anni	230	230	228
Età scolare 7-14 anni	327	304	304
Età d'occupazione 15-29 anni	702	677	708
Età adulta 30-64 anni	2250	2.192	2194
Età senile > 65 anni	1167	1.184	1193

Territorio e pianificazione territoriale

Secondo l'ordinamento degli enti locali, spettano al Comune tutte le funzioni amministrative relative alla popolazione e al territorio, in particolar modo quelle connesse con i servizi alla persona e alla comunità, l'assetto e uso del territorio e lo sviluppo economico. Il comune, per poter esercitare tali funzioni in ambiti adeguati, può mettere in atto anche delle forme di decentramento e di cooperazione con altri enti territoriali. Il territorio, e in particolare le regole che ne disciplinano lo sviluppo e l'assetto socio-economico, rientrano tra le funzioni fondamentali attribuite al Comune.

In merito alla pianificazione territoriale si rileva come, per governare il proprio territorio, bisogna valutare, regolare, pianificare, localizzare e attuare tutto quel ventaglio di strumenti e interventi che la legge attribuisce ad ogni ente locale.

Accanto a ciò, esistono altre funzioni che interessano la fase operativa e che mirano a vigilare, valorizzare e tutelare il territorio. Si tratta di gestire i mutamenti affinché siano, entro certi limiti, non in contrasto con i più generali obiettivi di sviluppo.

Per fare ciò, l'ente si dota di una serie di regolamenti che operano in vari campi: urbanistica, edilizia, commercio, difesa del suolo e tutela dell'ambiente...

Dati Territoriali

Voce	2022	2023	2024
Frazioni geografiche	15	15	15
Superficie totale del Comune (ha)	3584	3584	3584
Superficie urbana (ha)	150	150	150
Lunghezza delle strade esterne (km)	78	78	78
Lunghezza delle strade interne centro abitato (km)	7	7	7

Strutture

Voce	2022	2023	2024
Impianti sportivi	7	7	10
Mense scolastiche	1	1	1
Mense scolastiche - N. di pasti offerti	19.819	23.023	25320
Punti luce illuminazione pubblica	970	970	970
Raccolta rifiuti (ql)	13.627	12114	12670

Territorio (urbanistica)		
Piani e strumenti urbanistici vigenti		
Piano regolatore adottato	(S/N)	S
Piano regolatore approvato	(S/N)	S
Programma di fabbricazione	(S/N)	N
Piano edilizia economica e popolare	(S/N)	N
Piano insediamenti produttivi		
Industriali	(S/N)	N
Artigianali	(S/N)	S
Commerciali	(S/N)	N
Altri strumenti	(S/N)	N
Coerenza urbanistica		
Coerenza con strumenti urbanistici	(S/N)	S
Area interessata P.E.E.P.	(mq.)	N
Area disponibile P.E.E.P.	(mq.)	N
Area interessata P.I.P.	(mq.)	29416
Area disponibile P.I.P.	(mq.)	0

Strutture ed erogazione dei servizi (sub condizioni esterne)

L'ente destina parte delle risorse ai servizi generali, ossia quegli uffici che forniscono un supporto al funzionamento dell'intero apparato comunale. Di diverso peso è il budget dedicato ai servizi per il cittadino, nella forma di servizi a domanda individuale, produttivi o istituzionali. Si tratta di prestazioni di diversa natura e contenuto, perché:

- i servizi produttivi tendono ad autofinanziarsi e quindi operano in pareggio o producono utili di esercizio;
- i servizi a domanda individuale sono in parte finanziati dalle tariffe pagate dagli utenti, beneficiari dell'attività;
- i servizi di carattere istituzionale sono prevalentemente gratuiti, in quanto di stretta competenza pubblica.

Queste attività posseggono una specifica organizzazione e sono, inoltre, dotate di un livello adeguato di strutture.

L'offerta di servizi al cittadino è condizionata da vari fattori; alcuni di origine politica, altri dal contenuto finanziario, altri ancora di natura economica. Per questo l'Amministrazione valuta se il servizio richiesto dal cittadino rientra tra le proprie priorità di intervento.

Da un punto di vista tecnico, invece, l'analisi privilegia la ricerca delle fonti di entrata e l'impatto della nuova spesa sugli equilibri di bilancio. Nel contesto attuale la scelta di erogare un nuovo servizio parte dalla ricerca di mercato tesa a valutare due aspetti rilevanti:

- la presenza di una domanda di nuove attività che giustifichi ulteriori oneri per il comune;
- la disponibilità nel mercato privato di offerte che siano concorrenti con il possibile intervento pubblico.

Servizi gestiti per mezzo delle partecipate

servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
smaltimento rifiuti	Servizio delegato	Consorzio ACEM
Servizio idrico integrato	Servizio delegato	Calso spa
Servizio depurazione	Servizio delegato	SiSI
Servizi socio-assistenziali	Servizio delegato	Cssm
Servizi rifiuti	Servizio delegato	Acem

Servizi gestiti in concessione a privati

Servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
trasporto alunni	Appalto	Autonoleggio Broccardo

		Giovanni B & C. Snc
servizio mensa scolastica	Appalto	Cm Service srl
servizio sgombero neve	Appalto	DITTE DIVERSE
servizio gestione impianti i.p.	Appalto	DITTE DIVERSE
servizi cimiteriali	Appalto	IN CORSO DI AFFIDAMENTO
gestione impianti sportivi	Convenzione	SOC. SPORTIVE

Servizi gestiti in economia

Servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
peso pubblico	Diretta	
servizio riscossione tributi	Diretta	
servizio gestione beni patrimoniali e demaniali	Diretta	
Servizi turistici	Diretta	

Relativamente al programma triennale degli acquisti di forniture beni e servizi non viene costituito in quanto non vi sono a norma di legge forniture o servizi da inserire nel triennio 2026-2028.

D.U.P.S.

SEZIONE STRATEGICA

CONDIZIONI INTERNE

3. SEZIONE STRATEGICA (SES) - CONDIZIONI INTERNE

Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella SeS, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente, e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati.

Sono altresì verificati gli indirizzi generali e i contenuti della programmazione strategica con particolare riferimento alle condizioni interne dell'ente, al reperimento e impiego delle risorse finanziarie e alla sostenibilità economico-finanziaria, come sopra esplicitati.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, dopo la relazione di inizio mandato, l'amministrazione renderà conto a tempo e debito del proprio operato attraverso la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del DLgs. 6 settembre 2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese, dell'attività amministrativa e normativa e dei risultati riferibili alla programmazione strategica e operativa dell'ente e di bilancio durante il mandato.

Gestione dei servizi pubblici locali (condizioni interne)

Come previsto dalla normativa, l'analisi strategica richiede l'approfondimento degli aspetti connessi con l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici locali. In quest'ottica va tenuto conto anche degli eventuali valori di riferimento in termini di fabbisogni e costi standard. Sempre nello stesso contesto, sono delimitati i seguenti obiettivi a carattere strategico: gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi, degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate, prendendo in considerazione anche la loro situazione economica e finanziaria; gli obiettivi di servizio e gestionali che queste strutture devono perseguire nel tempo; le procedure di controllo di competenza dell'ente sull'attività svolta dai medesimi enti.

Il comune può condurre le proprie attività in economia, impiegando personale e mezzi strumentali di proprietà, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti. Tra le competenze attribuite al Consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società di capitali e l'affidamento di attività in convenzione.

Mentre l'ente ha grande libertà di azione nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica.

Si rileva come la normativa di comparto comporti:

- servizi pubblici a rilevanza economica;
- servizi pubblici privi di rilevanza economica.

I primi si potrebbero classificare come:

“...per qualificare un servizio pubblico come avente rilevanza economica o meno si deve prendere in considerazione non solo la tipologia o caratteristica merceologica del servizio (vi sono attività meramente erogative come l'assistenza agli indigenti), ma anche la soluzione organizzativa che l'ente locale, quando può scegliere, sente più appropriata per rispondere alle esigenze dei cittadini (ad esempio servizi della cultura e del tempo libero da erogare a seconda della scelta dell'ente pubblico con o senza copertura dei costi)”

Questi trovano regolamentazione nell'articolo 113 del vigente Testo Unico Enti Locali a cui si rimanda per la trattazione, mentre le modalità di gestione dei secondi trovano presentazione nell'articolo 113-bis più volte rimaneggiato, ivi riportato nella sua versione corrente:

“Ferme restando le disposizioni previste per i singoli settori, i servizi pubblici locali privi di rilevanza economica sono gestiti mediante affidamento diretto a:

a) istituzioni;

b) aziende speciali, anche consortili;

c) società a capitale interamente pubblico a condizione che gli enti pubblici titolari del capitale sociale esercitino sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi e che la società realizzi la parte più importante della propria attività con l'ente o gli enti pubblici che la controllano.

E' consentita la gestione in economia quando, per le modeste dimensioni o per le caratteristiche del servizio, non sia opportuno procedere ad affidamento ai soggetti di cui al comma 1.

Gli enti locali possono procedere all'affidamento diretto dei servizi culturali e del tempo libero anche ad associazioni e fondazioni da loro costituite o partecipate.

I rapporti tra gli enti locali ed i soggetti erogatori dei servizi di cui al presente articolo sono regolati da contratti di servizio.”

In particolare si evidenzia la situazione delle partecipazioni societarie alla luce dell'ultima revisione ordinaria 2025 alla data del 31-12-2024

1	Comuni dell'Acquedotto Langhe Sud- Occidentali Spa (C.A.L.S.O. Spa)	quota del 23,11%	<u>mantenimento</u>
2	Società Intercomunale Servizi Idrici Srl (S.I.S.I. Srl)	quota del 3,243%	<u>mantenimento</u>
3	Ente Turismo Langhe Monferrato Roero Scarl	quota del 0,57%	<u>mantenimento</u>
4	S.M.A.–Società Monregalese Ambiente Scarl	quota del 5,06312%	<u>mantenimento</u>
5	CO.GE.S.I. Srl - partecipazione indiretta	quota 4,822% per il tramite della C.A.L.S.O. Spa	<u>mantenimento</u>
6	CO.GE.S.I. Srl - partecipazione indiretta	quota 27,886% per il tramite della S.I.S.I. Srl	<u>mantenimento</u>

Si rilevano inoltre le seguenti istituzioni e consorzi:

SOGGETTO	CLASSIFICAZIONE	Misura partecipazione diretta e totale
Consorzio per i Servizi Socio Assistenziali del Monregalese (C.S.S.M.) – Cod.Fiscale 02536070044	ente strumentale partecipato	7,30%
Istituto Storico della Resistenza e della Società Contemporanea in Provincia di Cuneo – Cod.Fiscale 80017990047	ente strumentale partecipato	0,446%
Azienda Consortile Ecologica del Monregalese (A.C.E.M.) –	Ente Strumentale Partecipato	5,07%

Cod. Fiscale 01958350041		
Gruppo Aziona Locale S.c.a.r.l.	Ente Strumentale Partecipato	1,72%

ACEM			01/04/1996	
Servizio/i erogato/i	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	5,07 %			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	1.346.208,00	1.377.436,00	1.426.882,00	
Risultato d’esercizio (conto economico della società)	12.073,00	11.205,00	42.258,00	

CALSO s.p.a.			23/06/2003	
Servizio/i erogato/i	erogazione acqua			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	23,11 %			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	4.063.487,00	4.070.277,00	4.184.533,00	
Risultato d’esercizio (conto economico della società)	-65.007,00	6.787,00	114.257,00	
CSSM			01/01/1997	
Servizio/i erogato/i	SERVIZI SOCIALI			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	7,20 %			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	1.706.674,69	1.363.453,36	1.397.865,84	
Risultato d’esercizio (conto economico della società)	449.281,37	-343.221,13	34.561,88	

ENTE TURISMO LANGHE MONFERRATO E ROERO SOC. CONSORTILE(DAL 2019)			27/12/2018	
Servizio/i erogato/i	SVILUPPO DEL TURISMO LOCALE			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	0,57 %			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	70.658,00	70.658,00	70.657,00	
Risultato d’esercizio (conto economico della società)	18.741,00	42.600,00	1.623,00	

GAL MONGIOIE scarl			29/05/2000	
Servizio/i erogato/i	SERVIZIO PER LO SVILUPPO DEL TERRITORIO			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	1,72 %			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	15.659,00	23.833,00	93.234,00	
Risultato d’esercizio (conto economico della società)	-22.639,00	6.093,00	69.401,00	

ISTITUTO STORICO DELLA RESISTENZA			01/01/1964	
Servizio/i erogato/i	DIFFUSIONE DELLA CONOSCENZA STORICA			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	0,446 %			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	712.435,29	698.540,25	733.294,00	

SMA (DAL 2019)			01/01/2019	
Servizio/i erogato/i	SERVIZIO RIFIUTI			
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	5,06312 %			
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	1.589.088,00	1.759.404,00	1.952,081,00	
Risultato d’esercizio (conto economico della società)	12.785,00	2.071,00	4.389,00	

SISI SRL (DAL 2019)			06/03/2019
Servizio/i erogato/i	SERVIZIO DEPURAZIONE		
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	3,243%		
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Patrimonio netto della società al 31 dicembre	35.282.935,00	36.982.904,00	38.458.524,00
Risultato d'esercizio (conto economico della società)	1.074.932,00	1.774.887,00	1.550.540,00

4. SEZIONE STRATEGICA (SES) - ANALISI CONDIZIONI INTERNE

La sezione strategica sviluppa le linee programmatiche di mandato e individua, in coerenza con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente. Le scelte sono definite tenendo conto delle linee di indirizzo della programmazione regionale e del concorso degli enti locali al perseguimento degli obiettivi nazionali di finanza pubblica. La stesura degli obiettivi strategici è preceduta da un processo conoscitivo di analisi delle condizioni esterne e interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici.

Investimenti opere pubbliche e analisi della spesa Dups 2026-2028

N.	Descrizione dell'intervento	Stima delle Spese				Cess. Imm.	Apporto di Capitale Privato		Apporto di Capitale pubblico
		1° Anno	2° Anno	3° Anno	Totale		Importo	Tipologia	
1	Intervento di riqualificazione energetica e adeguamento sismico della scuola dell'infanzia del Comune di Dogliani	966.524,00	0,00	0,00	966.524,00	NO	0,00	0,00	966.524,00
2	Cup: B59F18000190002 Lavori di riqualificazione energetica e di adeguamento sismico della scuola elementare e media L. Einaudi	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	NO	0,00	0,00	3.000.000,00
3	Messa in sicurezza sismica e riqualificazione energetica del Palazzo Comunale	0,00	3.651.230,00	0,00	3.651.230,00	NO	0,00	0,00	3.651.230,00
4	Messa in sicurezza Ponti, muri d'argine e sistemazione Idraulica Torrente Rea	0,00	1.316.000,00	0,00	1.316.000,00	NO	0,00	0,00	1.316.000,00
5	Sistemazione intersezione S.P. 661		0,00	160.000,00	160.000,00	NO	0,00	0,00	160.000,00
6	Messa in sicurezza strade comunali-	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	NO	0,00	0,00	1.000.000,00
7	Lavori di efficientamento energetico e transizione intelligente della rete di illuminazione pubblica Cup:B59J25000260006	220.032,74	0,00	0,00	220.032,74	NO	0,00	0,00	220.032,74
8	Nuova costruzione di loculi cimiteriali CUP: B55H25003790004			485.000,00	485.000,00		485.000,00		

9	Intervento di "Riqualificazione impianti sportivi comunali via Louis Chabat" PNRR – M5C2 INV. 3.1 "SPORT E INCLUSIONE SOCIALE" Finanziato dall'unione Europea – Next Generation Eu – CUP:-- B55B25002820007	454.099,03			454.099,03				454.099,03
10	Messa in sicurezza di Strada Martina 3 - CUP: B55F24000110001	150.000,00			150.000,00				150.000,00
		4.790.655,77	4.967.230,00	1.645.000,00	11.402.885,77				

Opere pubbliche in corso di realizzazione

L'investimento richiede modalità di realizzazione lunghe. Infatti, vincoli di finanza pubblica, difficoltà di progettazione, aggiudicazione degli appalti con procedure complesse, tempi di espletamento dei lavori non brevi, unitamente al non facile reperimento del finanziamento iniziale (progetto), fanno sì che i tempi di realizzazione di un investimento abbraccino di solito più esercizi. Inoltre la difficoltà nel reperimento delle materie prime e conseguentemente l'aumento sconsiderato dei prezzi, porta ancora di più il diluirsi dei tempi.

Entro i primi mesi dell'anno 2026 terminano i seguenti lavori:

- realizzazione area camper;
- regimazione versante, riqualificazione e messa in sicurezza via Torino CUP: B57H23003360006

Per quanto riguarda l'ammodernamento delle strutture tecnologiche del Comune termineranno entro il 2026:

- PNRR "Misura 1 Componente 1 Investimento 2.2 -Sub investimento 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (Suap & Sue) - CUP B51F24001810006 - Avviso Comuni NextGenerationEU (€ 7.412,38)
- PNRR "Investimento 1.4 "SERVIZI E CITTAD. DIGITALE" - MISURA 1.4.4 CUP-B51F24002240006"Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) --Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC) - COMUNI (LUGLIO 2024)" - M1C1 FIN. DALL'UE - N. G. EU (€ 6.173,20)
- PNRR Missione 1 Componente 1 , Investimento 2.2 -CUP B51F25000410006"--Suap Enti Terzi-Task Force digitalizzazione, monitoraggio e performance"", Sub-investimento 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE) (€ 3.245,49)
- PNRR Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" ANNCSU - Comuni - maggio 2025 per l'Amministrazione Comune di Dogliani (€ 4.326,40)
- PNRR Missione 1 Componente 1, Investimento 2.2 -,CUP B11F25000570006"--Task Force digitalizzazione,"Sub-investimento 2.2.3 "Digitalizzazione delle procedure (SUAP & SUE) per l'adeguamento tecnologico delle piattaforma SUE (€ 4.501,10)

Intervento in attesa di finanziamento:

- PNRR Intervento di "Riqualificazione impianti sportivi comunali via Louis Chabat" – M5C2 INVESTIMENTO 3.1 "SPORT E INCLUSIONE SOCIALE" Finanziato dall'unione Europea – Next Generation Eu – CUP:--B55B25002820007 (€ 454.099,03)

4.3 Tributi e politica tributaria

Il sistema di finanziamento del bilancio risente molto sia dell'intervento legislativo in materia di trasferimenti dello stato a favore degli enti locali sia, in misura sempre più grande, del carico tributario applicato sui beni immobili presenti nel territorio.

Il federalismo fiscale riduce, infatti, il trasferimento di risorse centrali ed accentua la presenza di una politica tributaria decentrata. Il non indifferente impatto sociale e politico del regime di tassazione della proprietà immobiliare ha fatto sì che il quadro normativo di riferimento abbia subito nel corso degli anni profonde revisioni.

A partire dall'anno 2020 con la legge di Bilancio 30 dicembre 2019 n. 160, è stata unificata l'Imu con la Tasi, con gli stessi parametri impositivi applicati all'Imu.

Le aliquote per il Comune di Dogliani relative alla nuova Imu sono state per tutti gli anni successivi, come sopra esplicitato, pari all'Imu 2019 con l'aggiunta della ex Tasi, ora Imu e sui fabbricati strumentali agricoli ha trovato conferma con una aliquota pari all'1 per mille. Per il 2025 le tariffe Imu sono state determinate in base alla nuova normativa (legge n. 160 del 2019) che stabilisce delle aliquote standard alle quali bisogna attenersi.

Per l'addizionale comunale Irpef nel 2025 è rimasta invariata con la facoltà di verificare eventuali modifiche entro i termini stabiliti dalla legge.

Il presupposto oggettivo della TARI è il possesso di locali o aree scoperte, suscettibili di produrre rifiuti urbani.

Per la Tari le tariffe, anche per l'anno 2026 verranno stabilite secondo il piano finanziario. Inoltre dal 2024 il governo centrale ha istituito due nuove addizionali che verranno incassate dal Comune per conto dello Stato e precisamente:

- 1) UR1 pari a 0,10 euro all'anno per utenza, destinata alla copertura dei costi di gestione dei rifiuti accidentalmente pescati e dei rifiuti volontariamente raccolti;
- 2) UR2 pari a 1,5 euro all'anno per utenza, destinata alla copertura delle agevolazioni riconosciute per eventi eccezionali e calamitosi.

A partire dall'anno 2025 si aggiunge una nuova addizionale sulla Tari:

-la componente tariffaria UR3 che serve a finanziare il bonus sociale per i rifiuti, destinato alle famiglie in condizioni economiche disagiate. Questa componente, pari a 6 euro per utenza, viene applicata a tutte le utenze, sia domestiche che non domestiche, e il suo importo può essere aggiornato annualmente da ARERA

Inoltre a partire dal 2021 sono stati accorpati in un unico canone patrimoniale la Tassa sulle occupazione di suolo pubblico, l'imposta sulla pubblicità e i diritti sulle pubbliche affissioni. In questo senso a partire dall'anno 2022 è stata eliminata l'esenzione per i cantieri edili del canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico al fine di ridurre il tempo di ostruzione di strade e piazze. A partire dall'anno 2023 sono inserite norme regolamentari agevolative per gli esercizi pubblici che utilizzano dehors per tutto l'anno.

Per l'anno 2025 le tariffe sono state le seguenti:

Prospetto aliquote IMU ANNO 2026:

Abitazione principale di categoria catastale A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze aliquota 0,4%

Assimilazione all'abitazione principale dell'unità immobiliare posseduta da anziani o disabili di cui all'art. 1, comma 741, lett. c), n. 6), della legge n. 160 del 2019 - Si

Fabbricati rurali ad uso strumentale (inclusa la categoria catastale D/10) aliquota 0,1%

Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D (esclusa la categoria catastale D/10) aliquota 0,8%

Terreni agricoli aliquota 0,8%

Aree fabbricabili aliquota 1,06%

Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D) aliquota 1,06%

Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D Categoria catastale:

- D/5 Istituto di credito, cambio e assicurazione (con fine di lucro) aliquota 1,06%

Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)

Immobili di categoria A10, C

Categoria catastale:

- A/10 Uffici e studi privati
- C/1 Negozi e botteghe
- C/3 Laboratori per arti e mestieri

aliquota 0,8%

Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)

Immobili di categoria B, C

Categoria catastale:

- B/1 Collegi e convitti, educandi; ricoveri; orfanotrofi; ospizi; conventi; seminari; caserme
- B/2 Case di cura ed ospedali (senza fine di lucro)
- B/3 Prigioni e riformatori
- B/4 Uffici pubblici
- B/5 Scuole e laboratori scientifici
- B/6 Biblioteche, pinacoteche, musei, gallerie, accademie che non hanno sede in edifici della categoria A/9
- B/7 Cappelle ed oratori non destinati all'esercizio pubblico del culto
- B/8 Magazzini sotterranei per depositi di derrate
- C/4 Fabbricati e locali per esercizi sportivi (senza fine di lucro)
- C/5 Stabilimenti balneari e di acque curative (senza fine di lucro)

aliquota 0,8%

Elenco esenzioni e/o agevolazioni indicate dal comune:

Nessuna esenzione presente.

Precisazioni

Devono intendersi richiamate le esenzioni, le assimilazioni all'abitazione principale, le detrazioni e le agevolazioni previste dalla legge alle condizioni nella stessa stabilite.

Per le fattispecie di cui all'art. 1, commi 747 e 760, della legge n. 160 del 2019, l'imposta è determinata applicando la riduzione di legge sull'aliquota stabilita dal comune per ciascuna fattispecie.

Le pertinenze delle abitazioni principali e degli altri immobili non sono autonomamente assoggettate a tassazione in quanto, sulla base dei criteri civilistici di cui all'art. 817 c.c. e della consolidata giurisprudenza di legittimità in materia, alle stesse si applica il medesimo regime di tassazione degli immobili di cui costituiscono pertinenze.

Le pertinenze dell'abitazione principale, in particolare, ai sensi dell'art. 1, comma 741, lett. b), della legge n. 160 del 2019, devono intendersi "esclusivamente quelle classificate nelle categorie catastali C/2, C/6 e C/7, nella misura massima di un'unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali indicate, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo".

Aliquote addizionale Irpef per il 2026:

- reddito pari o inferiore ad Euro 10.000,00	esente da regolamento
- redditi fino a 15.000,00	0,4%
- oltre Euro 15.000,00 fino a euro 28.000,00	0,41%
- oltre euro 28.000,00 fino a euro 50.000,00	0,5%
- oltre euro 50.000,00	0,7%

Tutte le tariffe per l'anno 2026 potranno subire variazioni in caso di modifiche legislative o regolamentari entro i termini di legge.

Principali tributi gestiti				
Tributo	Stima gettito 2026		Stima gettito 2027-2028	
	Prev. 2026		Prev. 2027	Prev. 2028
1 IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	1.492.000,00		1.490.000,00	1.491.000,00
2 ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF	315.000,00		315.000,00	315.000,00
3 TARI	720.000,00		720.000,00	720.000,00
4 IMPOSTA DI SOGGIORNO	28.000,00		29.000,00	30.000,00
5 ALTRE IMPOSTE SOSTITUTIVE	300,00		0,00	0,00
Totale	2.555.300,00		2.554.000,00	2.556.000,00

4.3.1 Tariffe e politica tariffaria

Il sistema tariffario è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo così sia all'ente sia al cittadino un quadro di riferimento duraturo, coerente e di facile comprensione. La disciplina di queste entrate è semplice ed attribuisce alla P.A. la possibilità o l'obbligo di richiedere al beneficiario il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che di un servizio a domanda individuale.

L'ente disciplina con proprio regolamento la materia attribuendo a ciascun tipo di servizio una diversa articolazione della tariffa; a quest'ultima si aggiunge, inoltre, dove ritenuto meritevole di intervento sociale, un sistema di abbattimento selettivo del costo per il cittadino

Principali servizi offerti al cittadino				
Servizio	Stima gettito 2026		Stima gettito 2027-2028	
	Prev. 2026		Prev. 2027	Prev. 2028
196.196.1 - DIRITTI DI SEGRETERIA PER PRATICHE AGRICOLTURA	500,00		500,00	500,00
196.196.2 - DIRITTI DI SEGRETERIA PRATICHE UFFICIO VIGILI	1.100,00		1.200,00	1.300,00
210.210.1 - DIRITTI PER IL RILASCIO DELLE CARTE D'IDENTITA`	19.000,00		19.000,00	19.000,00
214.214.1 - DIRITTI CIMITERIALI	25.000,00		26.000,00	27.000,00
215.215.1 - PROVENTI PER IL SERVIZIO DI TRASPORTO SALME	5.700,00		5.700,00	5.700,00
216.216.1 - INTROITO PER LAMPADE VOTIVE	12.000,00		12.000,00	12.000,00
235.235.1 - PROVENTI TRASPORTO SCOLASTICO	8.500,00		9.000,00	9.100,00
240.240.1 - PROVENTI DEI SERVIZI DI MENSA	130.000,00		130.000,00	130.000,00
190.190.1 - DIRITTI DI SEGRETERIA	8.000,00		8.200,00	8.300,00
195.195.1 - DIRITTI DI SEGRETERIA AI SENSI D.L. 23/3/92	33.000,00		33.500,00	34.000,00
307.307.1 - PROVENTI DIVERSI PER MANIFESTAZIONI	500,00		500,00	500,00

4.4 Spesa corrente per missione

Le missioni, per definizione ufficiale, rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalla singola amministrazione. Queste attività sono intraprese utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. L'importo della singola missione stanziato per fronteggiare il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell'intera macchina operativa dell'ente è identificato come "spesa corrente".

Si tratta di mezzi che saranno impegnati per coprire i costi dei redditi di lavoro dipendente e relativi oneri riflessi (onere del personale), imposte e tasse, acquisto di beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, ammortamenti ed oneri straordinari o residuali della gestione di parte corrente.

Spesa corrente per missione					
Missione		Programmazione 2026		Programmazione 2027-2028	
N°	Descrizione	Prev. 2026	Peso %	Prev. 2027	Prev. 2028
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.340.823,03	11,02	5.000.147,08	1.349.681,87
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	161.410,00	1,38	161.640,00	161.910,00
4	Istruzione e diritto allo studio	4.355.814,71	36,11	396.006,18	402.175,93
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	132.709,00	1,10	131.869,00	132.449,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	643.599,03	5,33	179.500,00	181.000,00
7	Turismo	95.240,00	0,79	93.740,00	92.440,00
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	47.000,00	0,39	1.363.000,00	47.000,00

9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	839.074,80	6,95	836.561,62	835.314,86
10	Trasporti e diritto alla mobilità	669.858,35	5,55	299.696,90	1.458.242,82
11	Soccorso civile	5.410,00	0,04	5.461,00	5.611,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	438.317,76	3,63	374.147,84	858.680,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	6.350,00	0,05	6.350,00	6.350,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	21.300,00	0,18	21.300,00	21.300,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	112.098,70	0,93	112.098,70	112.098,70
50	Debito pubblico	177.950,62	1,47	156.287,77	155.920,76

60	Anticipazioni finanziarie	1.548.044,00	12,82	1.009.193,91	1.002.825,06
99	Servizi per conto terzi	1.480.000,00	12,26	1.480.000,00	1.480.000,00
Totale		12.075.000,00	100%	11.627.000,00	8.303.000,00

4.5 Programmazione ed equilibri finanziari

Il Consiglio comunale, con l'approvazione del D.U.P., identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse di bilancio. Il tutto rispettando nell'intervallo di tempo richiesto dalla programmazione il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite).

L'Amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per C/terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti), perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro, mentre i movimenti di fondi interessano operazioni finanziarie di entrata e uscita che si compensano.

ESERCIZIO 2026

Riepilogo entrate 2026	
Fondo pluriennale vincolato	0
Correnti	4.011.300,23
Investimenti	5.035.655,77
Entrate da riduzione attività finanziarie	0
Mutui	0
Anticipazione di cassa	1.548.044,00
Servizi C/terzi e partite di giro	1.480.000,00
Risorse ordinarie	12.075.000,00
Avanzo e FPV per bilancio corrente	0
Altre entrate	
Totale bilancio	12.075.000,00

Riepilogo uscite 2026	
Correnti	3.833.349,61
Investimenti	5.035.655,77
Incremento attività finanziarie	0
Rimborso di prestiti	177.950,62

Anticipazione di cassa	1.548.044,00
Servizi C/terzi e partite di giro	1.480.000,00
Altre uscite	0
Totale	12.075.000,00

ESERCIZIO 2027

Riepilogo entrate 2027	
Correnti	3.925.576,09
Investimenti	5.212.230,00
Anticipazione di cassa	1.009.193,91
Servizi C/terzi e partite di giro	1.480.000,00
Risorse ordinarie	11.627.000,00
Avanzo e FPV per bilancio corrente	
Altre entrate	
Totale bilancio	11.627.000,00

Riepilogo uscite 2027	
Correnti	3.769.288,32
Investimenti	5.212.230,00
Incremento attività finanziarie	0,00
Rimborso di prestiti	156.287,77
Anticipazione di cassa	1.009.193,91
Servizi C/terzi e partite di giro	1.480.000,00
Altre uscite	
Totale	11.627.000,00

ESERCIZIO 2028

Riepilogo entrate 2028	
Correnti	3.930.174,94
Investimenti	1.890.000,00
Anticipazione di cassa	1.002.825,06
Servizi C/terzi e partite di giro	1.480.000,00
Risorse ordinarie	8.303.000,00
Avanzo e FPV per bilancio corrente	
Altre entrate	
Totale bilancio	8.303.000,00

Riepilogo uscite 2028	
Correnti	3.774.254,18
Investimenti	1.890.000,00
Rimborso di prestiti	155.920,76
Anticipazione di cassa	1.002.825,06
Servizi C/terzi e partite di giro	1.480.000,00
Altre uscite	
Totale	8.303.000,00

4.6 Patrimonio e gestione dei beni patrimoniali

Il conto del patrimonio mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio dell'ente. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione. Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, sono influenzate anche dalla condizione patrimoniale.

La presenza, nei conti dell'ultimo rendiconto, di una situazione creditoria impegnativa, e un volume particolarmente elevato di debiti verso il sistema creditizio (mutui passivi e debiti di finanziamento) può infatti limitare il margine di discrezione che l'Amministrazione possiede quando si appresta a pianificare il proprio ambito di intervento. Una situazione di segno opposto, invece, pone l'ente in condizione di espandere la capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale.

Attivo patrimoniale 2024	
Denominazione	Importo
Crediti verso P.A. fondo di dotazione	0,00
Immobilizzazioni immateriali	75.263,21
Immobilizzazioni materiali	14.055.772,85
Immobilizzazioni finanziarie	2.405.530,15
Rimanenze	0,00
Crediti	1.515.381,20
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	1.106.669,49
Ratei e risconti attivi	32.635,12
Totale	19.191.252,02

Passivo patrimoniale 2024	
Denominazione	Importo
Patrimonio netto	9.423.859,23
Fondo per rischi ed oneri	138.366,67
Trattamento di fine rapporto	0,00

Debiti	3.280.789,07
Ratei e risconti passivi	6.348.237,05
Totale	19.191.252,02

4.8 Analisi indebitamento

Le risorse proprie del comune e quelle ottenute gratuitamente da terzi (contributi in C/capitale) possono non essere sufficienti a coprire il fabbisogno per investimenti.

In tale circostanza il ricorso al prestito può essere un'alternativa utile ma sicuramente onerosa. La contrazione dei mutui comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, il pagamento delle quote annuali per interesse e il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente la cui entità va finanziata con riduzione di pari risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso mutui). La politica di ricorso al credito va quindi ponderata in tutti i suoi aspetti.

Nella tabella seguente è dettagliato il debito complessivo:

TOTALE DEBITO CONTRATTO⁽²⁾		
1) Debito complessivo contratto al 31/12/2023	+	2.178.199,98
2) Rimborsi mutui effettuati nel 2024	-	159.550,20
3) Debito complessivo contratto nell'esercizio 2024	+	0,00
TOTALE DEBITO	=	2.018.649,78

L'indebitamento dell'Ente ha avuto la seguente evoluzione:

	2022	2023	2024
Residuo debito (+)	2.331.721,93	2.402.498,00	2.178.199,98
Nuovi prestiti (+)	386.039,86		0,00
Prestiti rimborsati (-)	315.263,79	224.298,02	159.550,20
Estinzioni anticipate (-)	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni +/- (da specificare)		0,00	0,00
Totale fine anno	2.402.498,00	2.178.199,98	2.018.649,78
Nr. Abitanti al 31/12	4676	4587	4627
Debito medio per abitante	513,80	474,87	436,28

Esposizione massima per interessi passivi			
	2026	2027	2028
Tit.1 - tributarie	2.706.532,16	2.788.287,91	2.795.300,00
Tit.2 - trasferimenti correnti	198.714,36	322.366,00	333.866,00
Tit.3 - extratributarie	810.059,04	926.121,65	882.134,23

Somma	3.715.305,56	4.036.775,56	4.011.300,23
(A) Limite teorico interessi (10% entrate)	371.530,56	403.677,56	401.130,02

Esposizione effettiva per interessi passivi			
	2026	2027	2028
Interessi su mutui	49.867,55	44.668,08	40.352,35
Interessi su prestiti obbligazionari			
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente			
Interessi passivi	49.867,55	44.668,08	
Contributi in C/interessi su mutui			
(B) Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)	49.867,55	44.668,08	

Verifica prescrizione di legge			
	2026	2027	2028
Limite teorico interessi	371.530,56	403.677,56	401.130,02
Esposizione effettiva	49.867,55	44.668,08	40.352,35
Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi	321.663,01	359.009,48	360.777,67

4.9 Finanziamento del bilancio corrente

L'equilibrio della parte corrente è ottenuto con le entrate di parte corrente.

4.9.1 La spesa corrente e gli equilibri di bilancio

L'ente non può vivere al di sopra delle proprie possibilità, motivo per cui il bilancio deve essere approvato in pareggio. Le previsioni di spesa, infatti, sono sempre fronteggiate da altrettante risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per fare funzionare la macchina comunale è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche. Sono diverse le finalità ed i vincoli.

Fabbisogno 2026		
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	4.011.300,23	3.833.349,61
Investimenti	5.035.655,77	5.035.655,77
Rimborso di prestiti	0,00	177.950,62
Servizio conto terzi	1.480.000,00	1.480.000,00
Totale	10.526.956,00	10.526.956,00

Fabbisogno 2027		
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	3.925.576,09	3.769.288,32
Investimenti	5.212.230,00	5.212.230,00
Rimborso di prestiti	0,00	156.287,77
Servizio conto terzi	1.480.000,00	1.480.000,00
Totale	10.617.806,09	10.617.806,09

Fabbisogno 2028		
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	3.930.174,94	3.774.254,18
Investimenti	1.890.000,00	1.890.000,00
Rimborso di prestiti	0,00	155.920,76
Servizio conto terzi	1.480.000,00	1.480.000,00
Totale	7.300.174,94	7.300.174,94

4.10 Finanziamento del bilancio investimenti

Gli investimenti vengono realizzati con fondi propri quali ad esempio gli oneri urbanizzazione e fondi esterni quali ad esempio i contributi pubblici, le fondazioni e i mutui.

4.10.1 L'equilibrio del bilancio investimenti

Come per la parte corrente, anche il budget richiesto dalle opere pubbliche presuppone il totale finanziamento della spesa. Ma a differenza della prima, la componente destinata agli investimenti è influenzata dalla disponibilità di risorse concesse dagli altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. Nel 2026 trovano compimento anche i finanziamenti relativi PNRR e quelli relativi al rinnovamento tecnologico delle strutture comunali.

4.10.2 Le risorse destinate agli investimenti

Oltre che a garantire il funzionamento della struttura, il comune può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di investimento possono essere gratuite (come i contributi in C/capitale, le alienazioni di beni, il risparmio di eccedenze correnti o l'avanzo di esercizi precedenti) o avere natura onerosa (come l'indebitamento). In questo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente per tutto il periodo di ammortamento del prestito.

Finanziamento bilancio investimenti 2025	
Entrate	2026
Entrate in C/capitale	5.035.655,77
Entrate C/capitale per spese correnti	0
Risorse ordinarie	5.035.655,77
FPV stanziato a bilancio investimenti	0
Avanzo a finanziamento bilancio investimenti	0
Entrate correnti che finanziano investimenti	0
Riduzione di attività finanziarie	0
Attività finanz. assimilabili a movimento fondi	0
Accensione prestiti	0
Accensione prestiti per spese correnti	0
Risorse straordinarie	0
Totale	5.035.655,77

Disponibilità e gestione risorse umane

Personale in servizio alla data attuale

Area Funzionari	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO CONTABILE TRIBUTARIO - PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1
	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO CONTABILE TRIBUTARIO	2
	FUNZIONARIO TECNICO LAVORI PUBBLICI URBANISTICA EDILIZIA PRIVATA E SUAP	1
	FUNZIONARIO TECNICO	1
	FUNZIONARIO GIURIDICO AMMINISTRATIVO	1
	FUNZIONARIO POLIZIA LOCALE	1
	BIBLIOTECARIO - SPECIALISTA NELLA COMUNICAZIONE - CULTURA E TURISMO	1
Area Istruttori	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO TECNICO E SUAP	2
	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO - SERVIZI DEMOGRAFICI E ELETTORALE - ADDETTO ALLE RELAZIONI CON IL PUBBLICO	3
	ISTRUTTORE DI POLIZIA LOCALE E COMMERCIO	2
Operatori esperti	COLLABORATORE TECNICO-MANUTENTIVO, CONDUTTORE DI MACCHINE OPERATRICI COMPLESSE	4

L'organizzazione e la forza lavoro

Ogni comune fornisce alla propria collettività un ventaglio di prestazioni che sono, nella quasi totalità, erogazione di servizi. La fornitura di servizi si caratterizza, nel pubblico come nel privato, per l'elevata incidenza dell'onere del personale sui costi totali d'impresa. I più grossi fattori di rigidità del bilancio sono proprio il costo del personale e l'indebitamento. Nell'organizzazione di un moderno ente locale, la definizione degli obiettivi generali è affidata agli organi di derivazione politica, mentre ai dirigenti tecnici e ai responsabili dei servizi spettano gli atti di gestione. Gli organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di controllo seguito dalla valutazione sui risultati conseguiti.

La struttura organizzativa del Comune di Dogliani attualmente complessivamente è così composta:

Segretario Comunale

Numero aree organizzative: 5

Numero totale personale dipendente: 20 (compreso il segretario comunale).

Nel 2026 si assumeranno due operatori esperti in sostituzione di personale in quiescenza, un istruttore amministratore in sostituzione del personale dimissionario attraverso mobilità, scorrimento di graduatoria o concorso pubblico.

Il perseguimento delle finalità del Comune avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, della possibile evoluzione della gestione dell'Ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri. Essa rappresenta il "contratto" che il governo politico dell'Ente assume nei confronti dei cittadini, i quali devono disporre delle informazioni necessarie per valutare gli impegni politici assunti e le decisioni conseguenti, il loro onere e, in sede di rendiconto, il grado di mantenimento degli stessi.

Bilancio e macchina Comunale

La linea della programmazione ed il percorso di riorganizzazione e riqualificazione assunti dalla amministrazione pubblica negli ultimi anni, hanno dovuto essere rimessi in discussione a causa delle varie vicissitudini sanitarie ed economiche susseguitesi nell'ultimo quinquennio.

Gli ultimi anni hanno segnato il ritorno progressivo ad una vita lavorativa, scolastica, sociale ed economica il più normale possibile.

Le azioni di questa amministrazione sul prossimo triennio saranno rivolte a:

- investimenti sulle risorse umane all'interno dell'ente mediante il mantenimento di figure in posizioni strategiche
- continua analisi dei capitoli di spesa corrente (utenze) in modo da poter iniziare un piano mirato al miglioramento delle tecnologie energetiche con conseguenti risparmi da ridestinare alle voci sulla manutenzione del paese.
- azioni economiche e logistiche di stimolo e sostegno rivolte alle associazioni del nostro paese.
- investimenti in attrezzatura ad alto contenuto tecnologico per poter aumentare il livello di comunicazione verso i cittadini.

Grazie ai fondi legati al PNRR è in corso un potenziamento sostanziale della rete tecnologica che porterà ad una decisiva svolta con un radicale cambiamento nel rapporto tra i cittadini e la pubblica amministrazione. Nel 2026 termineranno gli interventi legati ai servizi pubblici digitalizzati.

L'Amministrazione, nel prossimo triennio 2026-2028, opererà al proprio interno, facendo in modo che l'efficienza dell'azione amministrativa non sia una semplice formula e favorendo la costante interazione e coordinamento tra i diversi soggetti che rivestono ruoli di responsabilità attraverso riunioni tecnico-economiche di condivisione di operato e obiettivi, e verso l'esterno, impegnandosi sistematicamente ad informare, a favorire il coinvolgimento dei cittadini e delle associazioni, infine misurando il grado di soddisfacimento dei destinatari delle diverse iniziative.

E' inoltre intenzione dell'Amministrazione Comunale proseguire nella collaborazione con il dipartimento di management "Valter Cantino" dell' Universita' di Torino per la redazione del bilancio POP, affinché l'azione pubblica del Comune di Dogliani, attraverso i numeri di bilancio, sia più comprensibile anche per i meno esperti.

Per gli investimenti si rimanda al piano opere pubbliche.

Sottotema strategico	Descrizione
Organizzazione e funzionamento dei servizi e degli uffici comunali	Organizzazione funzionale degli uffici e dei servizi comunali
Qualificazione dei sistemi di programmazione e controllo e revisione sistemi di gestione contabile	Azioni per il funzionamento dei sistemi di controllo contabile
Equità fiscale e contributiva	Verifica e studio del sistema fiscale ai fini dell'equità contributiva
Indirizzi e controlli sulle partecipazioni societarie	Verifica e vigilanza sul Gruppo PA
Bilancio e Macchina Comunale n.a.c.	Azioni in favore del Bilancio comunale

Welfare e Pari Opportunità

L'Amministrazione interverrà con le proprie azioni a sostegno delle fasce di cittadinanza più deboli con un particolare interesse rivolto verso i giovani

A questo proposito saranno proposti progetti legati all'aggregazione giovanile ed in particolare all'inclusione sociale, tema quanto mai attuale, sostenendo la crescita personale e le relazioni sociali dei giovani, proponendo attività ad essi rivolte in spazi specifici destinati all'aggregazione dei giovani. Per fare ciò il Comune si avvarrà della collaborazione degli enti presenti sul territorio che già svolgono azioni in tal senso quale ad esempio il Consorzio Socio-Assistenziale del Monregalese e operatori sociali qualificati.

La progettualità oggi deve necessariamente essere in grado di interessare partner pubblici e privati che possano sostenere economicamente i servizi e le attività in programma. Sia come Ente Locale, che in sinergia con realtà del terzo settore sociale, che con associazioni di promozione sociale e istituti scolastici del territorio, l'Amministrazione sta percorrendo e ha in programma di continuare a percorrere ogni possibile partenariato progettuale volto al reperimento di risorse e opportunità finalizzate a sostenere il benessere e la socialità delle fasce giovanili.

L'amministrazione comunale si assumerà il compito di:

- proseguire le attività con la Consulta Giovanile, strumento attraverso il quale si pianificano iniziative, si colgono opportunità di sviluppo e si promuovono nuove forme di aggregazione giovanile, intergenerazionale e di culture diverse;
- individuare sul territorio ulteriori spazi da destinare all'aggregazione giovanile, in cui gruppi e associazioni possano incontrarsi e confrontarsi, per una maggiore inclusione e per prevenire forme di disagio;
- verificare la possibilità di organizzare attività estive di coinvolgimento giovanile, anche attraverso la musica;

-promuovere ed incentivare il Servizio Civile Nazionale come opportunità di crescita, non solo per i giovani, ma per l'intera collettività, collaborando con le associazioni e gli enti presenti sul territorio per creare progetti nuovi e mirati;

ANZIANI

Il nostro comune conta di un vasto patrimonio di anziani, risorse preziose non solo per le famiglie, ma anche per la comunità.

L'amministrazione comunale si assumerà il compito di:

- sostenere e promuovere le iniziative culturali e non delle associazioni per anziani e dell'UniTre, al fine di incentivare la condivisione di percorsi comuni;
- potenziare il servizio di ascolto e sostegno con il coinvolgimento del volontariato, delle associazioni locali e delle strutture residenziali già esistenti;
- promuovere progetti di contrasto alla solitudine che prevedano un coinvolgimento attivo degli anziani;
- favorire occasioni e progetti di condivisione fra giovani e anziani, con momenti di trasmissione di saperi e scambio di conoscenze, di racconti e di testimonianza intergenerazionale;
- creare una guida semplice e schematica, rivolta soprattutto agli anziani, per potersi districare nell'accesso ai servizi alla persona e per poter trovare informazioni utili.

L'Amministrazione comunale porterà a termine il progetto finanziato dalla Fondazione Cr Cuneo denominato "C'entro anch'io".

Il progetto "C'entro anch'io" con la ristrutturazione dei vecchi locali in Piazza Martini della Libertà dedicati al centro di aggregazione giovanile va a ricostituire delle attività per i ragazzi senza distinzione tra età, etnia e ceto sociale.. I numerosi enti coinvolti nel progetto, comune, scuola, parrocchia, realtà associative del territorio e educatori, offrono ai giovani attività a loro dedicate permettendo l'inclusione sociale e il benessere culturale.

Sempre per i più giovani (e le famiglie) l'Amministrazione continua a impegnarsi per garantire e facilitare servizi ed attività a supporto dell'educazione e del tempo libero.

Inoltre il Comune di Dogliani nel 2026 è beneficiario di un finanziamento regionale per un progetto in favore dei giovani dai 14 anni ai 28 anni. Con questa iniziativa si faranno iniziative per cercare di limitare il disagio sociale per quella fascia di età.

E' intenzione di questa amministrazione continuare con il sostegno economico in favore delle famiglie che avranno bimbi nati nell'anno di competenza da utilizzare per l'acquisto di pannolini e prodotti farmaceutici per la prima infanzia.

Continua la pratica della condivisione di idee e analisi dei bisogni attraverso un tavolo di lavoro tra rappresentanti dell'Amministrazione Comunale, dell'Istituto Comprensivo, dei Servizi Sociali e della realtà parrocchiale al fine di monitorare le emergenze dei giovani in età scolare e pensare di concerto ad attività ed operazioni volte al benessere, alla tutela e all'aiuto di queste fasce giovanili.

Per quanto riguarda l'attività ricreativa estiva, l'Amministrazione lavorerà per la creazione di progetti educativi mettendo in rete le associazioni sportive, culturali e la Parrocchia doglianesa, per una proposta di animazione inclusiva e accessibile a tutti, facendo ricorso a contributi ottenuti dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo.

Resterà operativo lo Sportello di Facilitazione Digitale fino alla chiusura dei finanziamenti dedicati nell'ambito del progetto "Reti di facilitazione digitale", attivato dalla regione Piemonte con fondi PNRR per continuare a fornire ai cittadini un supporto per l'utilizzo di strumentazioni digitali e agevolarli nell'interfacciamento alle pratiche della Pubblica Amministrazione nonché alla creazione dell'identità digitale.

Così come attenzione viene destinata alle famiglie con figli disabili al fine di conoscere meglio le esigenze di chi affronta disabilità e facilitare specifici servizi e opportunità.

In autunno 2025 è stata creata sul territorio doglianesa una rete di supporto antiviolenza alle donne vittime di violenza, in collaborazione con la Polizia Locale del Comune di Dogliani, i Carabinieri di Dogliani, l'odv Centro Antiviolenza Donna "MAI + SOLE". Gli enti che fanno parte della rete hanno permesso di realizzare una serie di iniziative promosse dal Comune di Dogliani. I numeri utili sono stati pubblicati sul sito ufficiale del Comune di Dogliani e sulle pagine social.

Troveranno attuazione alcuni importanti interventi di manutenzione straordinaria del cimitero comunale con azioni mirate e necessarie, con la costruzione di un muro di contenimento e con loculi annessi.

Inoltre l'amministrazione comunale intende procedere nella realizzazione di un intervento di illuminazione dell'ingresso monumentale del cimitero civico.

Infine il fabbricato dalla Fondazione Ospedale Civico sito in Via Savona n. 45, definite le pratiche burocratico-amministrative, quando sarà in carico al Comune di Dogliani, verrà utilizzato per fini sociali.

Sottotema strategico	Descrizione	
Politiche e interventi socio-assistenziali	Azioni in favore delle politiche sociali	
Piani ed azioni per l'integrazione e la coesione sociale	Azioni in favore della coesione sociale	
Welfare e Pari Opportunità n.a.c.	Azioni in favore del welfare	

Scuola, Istruzione

L'intento dell'Amministrazione è quello di supportare al meglio il diritto allo studio e le esigenze educative dei nostri ragazzi a partire dalla scuola dell'infanzia, alla primaria e alla secondaria

dell'Istituto Comprensivo di Dogliani venendo incontro alle richieste degli educatori e delle famiglie in modo da garantire una buona vita scolastica e valorizzare la scuola come spazio insostituibile per la formazione dei nostri ragazzi come cittadini.

E' intenzione dell'amministrazione comunale proporre all'inizio dell'anno scolastico che verrà all'istituto comprensivo di Dogliani un documento contenente una serie di progetti che rafforzino il legame tra scuola e territorio e che permetta, sui progetti già in essere, un coordinamento fattivo e ben strutturato tra amministrazione comunale e istituto comprensivo.

L'Amministrazione potenzierà il dialogo con l'Istituto Comprensivo di Dogliani per venire incontro alle esigenze della scuola e delle famiglie nei vari servizi che ruotano intorno alla scuola (servizio di refezione scolastica, servizio di trasporto, servizio pre e post orario scolastico, servizio doposcuola, assistenza all'autonomia), attuando un monitoraggio attento di tali servizi.

Refezione scolastica: il servizio di refezione scolastica è assicurato:

- dal lunedì al venerdì per i bambini iscritti al servizio mensa della Scuola dell'Infanzia;
- il martedì ed il giovedì per i bambini iscritti al servizio mensa della Scuola Primaria durante i due rientri pomeridiani;
- il martedì ed il giovedì per i bambini iscritti al servizio mensa della Scuola Secondaria di primo grado (classi a 36 ore) durante i due rientri pomeridiani;
- il lunedì, mercoledì, venerdì per i bambini della Scuola Primaria e della Scuola Secondaria di primo grado iscritti al servizio di doposcuola.

Si attuerà un attento e strutturato monitoraggio del servizio anche attraverso il Comitato Mensa.

Il servizio verrà garantito secondo i criteri di qualità, stagionalità, rintracciabilità, cercando di utilizzare anche prodotti del nostro territorio.

Trasporto scolastico:

Considerando il vasto territorio doglianese che si sviluppa anche su numerose frazioni, nonostante i costi crescenti, è importante mantenere il servizio di trasporto scolastico per agevolare le famiglie. Si proseguirà pertanto ad offrire questo servizio, cercando di razionalizzare al meglio le corse delle navette, in funzione anche degli orari scolastici della primaria e della secondaria.

Per gli alunni che, pur avendone diritto, non potranno usufruire del servizio in quanto, per motivi logistici, non è stato possibile organizzare la linea, il Comune darà un contributo alle famiglie quale beneficio economico di compartecipazione alla spesa.

Pre e post orario:

Il servizio rappresenta un supporto per i nuclei familiari in cui entrambi i genitori lavorano e che si trovano in difficoltà a rispettare gli orari di inizio e fine delle lezioni.

Le attività di pre e post scuola sono organizzate dall'Istituto Comprensivo secondo la convenzione stipulata con il Comune ad inizio anno scolastico. Il Comune provvederà ad erogare un contributo all'Istituto Comprensivo per il servizio reso.

Assistenza all'autonomia

La gestione del servizio di assistenza all'autonomia è attualmente affidata al Consorzio per i Servizi Socio-Assistenziali del Monregalese CSSM ed è rivolto agli alunni in situazione di disabilità o disagio. Nell'ambito scolastico l'intervento educativo viene attuato sulla base di Progetti concordati con l'Istituto Comprensivo ed il servizio di Neuropsichiatria Infantile ASL Cn1.

L'Amministrazione garantisce ogni anno l'impegno economico per la presenza di operatori per l'assistenza all'autonomia nelle classi con alunni con disabilità.

Libri di testo Scuola Primaria:

È prevista la fornitura gratuita dei libri di testo per gli alunni residenti nel Comune di Dogliani e frequentanti la Scuola Primaria a garanzia del diritto allo studio.

Doposcuola:

Si proseguirà con il servizio di doposcuola – per i bambini e ragazzi della scuola primaria e secondaria di primo grado - fornito grazie alla collaborazione con realtà del terzo settore specializzate in educativa per minori.

Il servizio di Doposcuola verrà integrato per l'anno scolastico 2025/26 con attività culturali e STEM grazie al finanziamento ottenuto attraverso il bando “Il mio posto nel mondo 2025” della fondazione CRT. Inoltre, grazie al contributo ottenuto da questo bando è stato possibile abbattere le rette del doposcuola per le famiglie a basso reddito.

Si intende supportare il Consiglio comunale dei ragazzi di concerto con l'istituzione scolastica. Il Consiglio comunale dei ragazzi sarà di stimolo e di supporto alle prossime attività programmate dall'Amministrazione Comunale per i più giovani: nuove idee, suggerimenti e nuove esigenze saranno fondamentali per progettare insieme una Dogliani a misura di ragazzo.

L'Amministrazione ha l'intento di avviare una collaborazione con l'Istituto comprensivo doglianese offrendo laboratori, incontri, attività legate alla lettura e al mondo dei libri arricchendo le opportunità formative scolastiche ed extra scolastiche. Si intende dare pieno sostegno a progetti che abbiano una ricaduta sul territorio relativamente a temi di sostenibilità ambientale ed ai cambiamenti climatici, nonché a progetti atti ad avvicinare il mondo della scuola al mondo agricolo per la conoscenza del territorio.

L'Amministrazione Comunale, grazie a erogazioni liberali esterne, ha intenzione di proseguire con le Borse di studio comunali per alunni meritevoli dell'Istituto Comprensivo per riconoscere il merito degli studi.

L'amministrazione comunale ha riattivato anche per l'A.S.2025/26 i Corsi di Italiano per Stranieri organizzati nell'ambito del Progetto Fami Petrarca e realizzati grazie al CPIA Alba Mondovì presso i locali dell'Istituto Comprensivo per permettere una migliore integrazione dei cittadini stranieri migranti residenti a Dogliani e nei paesi limitrofi.

È tra le priorità dell'Amministrazione operare affinché lo studio e l'apprendimento possano svolgersi in un ambiente adeguato e sicuro; pertanto, si intende dare un supporto costante all'Istituto Comprensivo per gli interventi atti a migliorare gli spazi scolastici, a rinnovare gli arredi e le attrezzature scolastiche ed a riqualificare gli edifici scolastici.

Volontà dell'Amministrazione è intervenire sugli involucri delle scuole, andando a migliorare le prestazioni energetiche e sismiche per ammodernare gli edifici esistenti.

Per quanto riguarda le opere pubbliche si termineranno nel triennio le opere di riqualificazione energetica della scuola dell'infanzia e delle scuola primaria/secondaria

Sottotema strategico	Descrizione
Rafforzamento rete dei servizi educativi, formativi e aggregativi	Azioni in favore dei progetti educativi
Progetti e piani per il diritto allo studio e le strutture scolastiche	Mantenimento delle strutture scolastiche
Scuola n.a.c.	Azioni in favore dei servizi scolastici

Comunicazioni Istituzionali

L'Amministrazione prevede di intensificare la comunicazione con la cittadinanza, per quanto riguarda le comunicazioni istituzionali e per dare visibilità a progetti di rilievo, in modo da raggiungere in modo efficace il maggior numero di persone attraverso diversi canali ed azioni:

- sito web istituzionale del Comune di Dogliani, dando maggior visibilità alle comunicazioni, affinché si affermi come efficace strumento di informazione per i cittadini.
- Social network (Pagina Facebook del Comune Canale Whatsapp Comune di Dogliani e gruppi Whatsapp) per raggiungere in modo efficace ed immediato i cittadini abituati all'uso di tecnologie digitali, fornendo comunque la possibilità di collegarsi al sito del comune tramite un link per avere informazioni più dettagliate.
- Presentazioni pubbliche di progetti di rilievo per avvicinare la popolazione e coinvolgerla in modo più consapevole.
- Comunicati stampa accurati, brevi e chiari che possano essere divulgati in modo efficace dai giornali locali per dare risalto alle iniziative del Comune anche nei comuni limitrofi.
- Installare bacheche in luoghi strategici del paese e delle frazioni attraverso la collaborazione di un referente di frazione.

Economia e lavoro

Le azioni di questa amministrazione saranno nel prossimo triennio rivolte come segue:

- Appoggio ad ogni iniziativa imprenditoriale e ricerca continua di nuove opportunità mirate particolarmente ai nostri due centri storici
- Riqualificazione dei mercati e delle fiere, con l'obiettivo di aumentare il numero e la qualità degli espositori e conseguentemente il potenziale numero di visitatori
- Azioni economiche di stimolo e sostegno rivolte alle attività commerciali e produttive del nostro paese
- Rinnovato sostegno al mercato dei contadini aumentando la comunicazione e collaborando per renderlo ancora più attrattivo
- Lavorare con attenzione sul tema dell'agricoltura, promuovendone un sempre maggiore sviluppo sostenibile e ponendo più importante attenzione alla valorizzazione di tutte le eccellenze del nostro territorio.
- Mantenere un Tavolo per la Promozione delle Attività e dei prodotti del Territorio che comprenda rappresentanti nei diversi settori di agricoltura, commercio, turismo, artigianato, cultura, ecc;
- Attivare un percorso di valorizzazione delle produzioni locali, incentivando la "filiera corta" e il rapporto diretto delle imprese agricole con i consumatori anche tramite le mense scolastiche incrementando l'uso dei prodotti locali;
- Creare sinergie con gli agricoltori locali al fine di promuovere ulteriormente il settore, avvalendosi della loro conoscenza per l'esecuzione di lavori di manutenzione e cura del territorio (es. manutenzione sistema delle acque, strade bianche, ecc.) al fine di ottenere un'immagine paesaggistica ordinata e pulita;

- Incentivare per quanto riguarda la produzione vitivinicola la messa in risalto del marchio “DOGLIANI” in eventi pubblici e tramite canali di comunicazione e social, rafforzando e consolidando i rapporti con tutti i produttori locali e la Bottega del Dogliani;
- Dare continuità a monitorare e combattere la malattia della flavescenza dorata in stretta collaborazione con i viticoltori, la Regione Piemonte e tutti gli Enti preposti;
- Dialogare con gli Enti e Associazioni preposte per il controllo e contenimento della fauna selvatica al fine di evitare danni effettivi alle produzioni agricole;
- Mantenere un continuativo rapporto di condivisione e confronto sulle tematiche locali che hanno impatto o riflessi sul mondo/attività agricole;
- Collaborare attivamente con i commercianti doglianesi, al fine di creare le condizioni per una concreta valorizzazione degli esercizi di vicinato (organizzazione di eventi straordinari all’aperto, potenziamento dell’offerta culturale relativa alle manifestazioni esistenti, ecc.);
- Partecipare a iniziative e progetti innovativi proposti dai commercianti doglianesi finalizzati alla promozione e valorizzazione del tessuto commerciale esistente.

Sottotema strategico	Descrizione
Azioni per la tutela e la valorizzazione del lavoro e dell'impresa	Azioni per la tutela e la valorizzazione del lavoro e dell'impresa
Interventi per la tutela del commercio	Interventi per la tutela del commercio
Economia e lavoro n.a.c.	Azioni in favore dell'economia e lavoro n.a.c.

Territorio e mobilità'

Infrastrutture, territorio e mobilità compongono un sistema che deve essere necessariamente integrato per promuovere modalità di spostamento sicure, ma anche sostenibili da un punto di vista

- a) ‘sociale’,
- b) ‘ambientale’

L’Amministrazione per il prossimo triennio intende:

- effettuare interventi di manutenzione ordinaria sulle strade comunali di pulizia dei fossi, trinciatura delle scarpate, pulizia dei canali di scolo delle acque meteoriche e ripristini dei dissesti stradali;
- rifacimento della segnaletica stradale;
- effettuare interventi di manutenzione ordinaria di trinciatura nell’alveo del torrente Rea nel tratto del concentrico;
- effettuare interventi di manutenzione straordinaria sulle strade comunali mediante la sostituzione degli asfalti deteriorati;
- effettuare interventi di manutenzione sia ordinaria che straordinaria sui marciapiedi e viali comunali;
- effettuare interventi di completamento e miglioramento della pubblica illuminazione;
- riqualificare il centro storico con interventi mirati su manutenzione lastricato in porfido, illuminazione stradale e azioni di sensibilizzazione verso i proprietari degli immobili.
- Monitorare con particolare attenzione le modalità di consumo del suolo agricolo.

Alcuni di questi interventi rivolti alla mobilità ed al territorio sono inseriti nel piano triennale delle opere pubbliche.

Sottotema strategico	Descrizione
Opere su strade ed arredo urbano	Opere su strade ed arredo urbano
Territorio e mobilità n.a.c.	Azioni in favore del territorio

Cultura e Turismo

L'Amministrazione riconosce il valore fondamentale della cultura e della creatività nonché il loro forte impatto in termini economici e sociali. Arte, cultura e creatività contribuiscono alla qualità della vita e allo sviluppo economico del territorio e sono un fattore chiave di inclusione e coesione sociale.

Allo stesso tempo, la cultura è anche veicolo di inclusione e il welfare culturale uno strumento fondamentale per il benessere psicofisico dei cittadini che permette di rafforzare la consapevolezza delle risorse e delle potenzialità della nostra cittadina.

Gli obiettivi del prossimo triennio saranno dunque volti a mantenere e se possibile rafforzare i programmi di sostegno del sistema culturale e delle attività professionali in campo artistico, culturale e creativo.

Si intende valorizzare il ruolo delle istituzioni culturali come la Biblioteca "L. Einaudi" e i Musei, Storico Archeologico "G. Gabetti" e Museo "Luigi Einaudi" nel loro compito di promozione, tutela e valorizzazione dei patrimoni, ricerca e studio.

Un ruolo di prima linea lo gioca la Biblioteca civica "Luigi Einaudi" che ispirandosi al suo fondatore, Giulio Einaudi, continua ad essere "uno dei centri fondamentali della vita associata di una comunità media o piccola", punto di riferimento e un presidio culturale per tutta la comunità.

In continuità con le precedenti amministrazioni, si conferma ormai come appuntamento annuale l'organizzazione di rassegne letterarie grazie al coinvolgimento di scrittori, esperti, giornalisti, pittori, musicisti e artisti in genere.

La Biblioteca a sessant'anni dall'inaugurazione" e si cercherà di intercettare risorse per una riqualificazione e ristrutturazione del pregevole edificio architettonico della Biblioteca realizzato dall'architetto Bruno Zevi.

Per quanto riguarda le fasce giovanili, la Biblioteca Einaudi si conferma polo di aggregazione e diramazione privilegiata del progetto "C'entro anch'io". L'obiettivo è di continuare a lavorare con lo "Young Board" per rinsaldare i legami con la fascia giovanile realizzando progetti per ragazzi pensati dai ragazzi, in uno spazio vissuto come strumento di socialità e di aggregazione, motore di una cultura viva.

L'amministrazione comunale vuole riproporre il Progetto "InTESI" in collaborazione con la Biblioteca "Luigi Einaudi", iniziativa dedicata ai giovani neolaureati del territorio per dare risalto al loro lavoro accademico e alle loro ricerche di tesi, valorizzare il diritto allo studio e diffondere una

cultura che promuova lo studio come percorso di crescita non solo professionale ma anche personale.

Si conferma e consolida l'offerta di educazione formale e informale per adulti: ogni anno da ottobre ad aprile si svolge il progetto dell'UniTre, Università Popolare della terza età, aperta a tutti e con proposte formative supplementari e gratuite legate all'alfabetizzazione informatica, all'attività fisica, allo studio delle lingue straniere e alla cucina.

Si promuoverà presso la cittadinanza la nascita di un gruppo di volontari culturali che potranno essere di supporto e sostegno nell'organizzazione e ideazione di iniziative culturali e di promozione del territorio (gruppo di lettura, volontari dell'arte ecc...).

L'Amministrazione in continuità sta inoltre operando per creare sinergie e collaborazioni con realtà culturali provinciali e non, con lo scopo di inserire Dogliani in circuiti più ampi. Si sostiene infatti la necessità di fare rete con associazioni, agenzie, aziende che producono cultura, attraverso la valorizzazione delle risorse paesaggistiche, artistiche, architettoniche, storiche ed enogastronomiche del nostro territorio. Ci si muoverà in una logica di un ecosistema culturale mettendo in relazione soggetti pubblici, privati, imprese e associazioni per sostenere la crescita e la capacità di collaborazione anche in una logica trasversale e di più ambiti.

Un esempio efficace è l'organizzazione insieme a IL-Idee al Lavoro del Festival della Tv che è un appuntamento che ha arricchito il nostro Comune con una proposta culturale di qualità su cui l'Amministrazione intende investire, contribuendo con idee, proposte ed eventi collaterali. Un altro esempio è quello di **Mirabilia** un festival in continua evoluzione che da diciannove anni attraversa il Piemonte per portare il meglio del circo contemporaneo, della danza, del teatro, del teatro urbano, in un abbraccio tra arti e territori. Proprio da quest'anno, nel mese di settembre, ha concluso la tournée a Dogliani, durante i tre giorni di festival le piazze sono diventati palcoscenici. In più il passaggio fisico da un luogo all'altro fa riscoprire Dogliani in modo nuovo, tra le vie e le piazzette del centro storico, in un transitare tra storie di varie parti del mondo, grazie alla magia dello spettacolo dal vivo, per poi tornare alla realtà che non è meno meravigliosa.

Nel 2026, sulla scorta della buona collaborazione nata tra gli assessorati alla cultura del Comune di Dogliani e quello di Cherasco, avrà luogo la seconda serie di eventi dal titolo "D'Accordi" che nello specifico tratterà momenti musicali e di cultura.

Una particolare attenzione viene assegnata alla promozione dell'arte contemporanea. Attraverso la collaborazione con associazioni ed enti che condividono la stessa visione dello sviluppo del nostro territorio, si sono avviate iniziative ed eventi che andranno a caratterizzare il calendario culturale del nostro Comune.

In primo luogo l'Amministrazione vuole rendere vivi alcuni luoghi, edifici, siti iconici di Dogliani, attraverso il loro utilizzo come spazi espositivi inclusivi e popolari, aprendosi al pubblico e acquistando una nuova funzione.

In quest'ottica si promuoverà il progetto "Percorsi Raccontati" che prevede la passeggiata panoramica sulle ripe di Dogliani con arrivo in Piazza Belvedere all'ingresso del Ritiro Sacra Famiglia dove all'interno è possibile visitare un'installazione virtuale ed immersiva dedicata a Dogliani e ai suoi personaggi illustri. Nel prossimo triennio uno degli obiettivi sarà quello di utilizzare parte dei grandi spazi dell'Istituto Sacra Famiglia con finalità culturale allestendo spazi espositivi temporanei, aree di ricerca e studio e sviluppando una programmazione culturale

comprendente eventi, mostre, convegni, seminari, progetti di residenze d'artista, nelle diverse discipline artistiche.

Inoltre un rilievo particolare sarà assegnato al linguaggio cinematografico e alle arti performative in senso ampio. L'Amministrazione intende promuovere le capacità espressive dei giovani attraverso corsi di recitazione per ragazzi, attività di promozione del cinema quale forma di arte così come di progetto narrativo e documentario e della musica in sinergia con la Filarmonica il Risveglio.

La rassegna "che spettacolo il teatro", che è stata riproposta dopo alcuni anni di assenza e sarà confermata per il prossimo triennio è volta a promuovere momenti di aggregazione tra la popolazione locale e a valorizzare gli spazi del Teatro della Sacra Famiglia.

Per quanto riguarda le iniziative legate al turismo la nostra amministrazione lavorerà per portare avanti una progettazione turistica pluriennale con il fine di rendere Dogliani sempre più attrattiva. Il turismo negli ultimi anni per il territorio delle Langhe è diventato uno dei principali canali di sviluppo. I dati economici, le presenze in crescita costante, l'aumento delle strutture ricettive ed il numero degli occupanti dimostrano che tale argomento dovrà caratterizzare l'operato dell'amministrazione comunale nel prossimo futuro.

E' stata avviata e promossa dalla precedente amministrazione di installazione una nuova pannellistica interattiva che permetterà di promuovere il territorio e di accogliere il visitatore seguendolo in ogni passo alla scoperta di Dogliani e del suo patrimonio culturale e naturalistico al fine di aumentare le presenze turistiche.

Rinnovo e stampa dei materiali informativi e promozionali in italiano e in inglese (cartina a strappo, cartoline, depliant informativi).

Cura e pulizia annuale della sentieristica con la produzione di mappe cartacee e digitali dei sentieri del Dogliani. Organizzazione di attività di promozione dell'outdoor con l'organizzazione di passeggiate naturalistiche o ciclistiche.

Il turismo itinerante troverà nuovo vigore attraverso la realizzazione dell'area camper attrezzata con colonnina rifornimento per acqua potabile, colonnina di rifornimento energia elettrica per e-bike, colonnina per lavaggio delle biciclette.

Nel 2025 si è realizzato il progetto "Radis". "Radis", che porta l'arte contemporanea nei borghi e nelle città del Piemonte, ha scelto Dogliani come seconda tappa per la sua seconda edizione. L'artista kosovaro Petrit Halilaj è stato invitato a realizzare un'opera nella Borgata Valdibà, un'area collinare nel territorio di Dogliani. Il progetto, promosso dalla Fondazione per l'Arte Moderna e Contemporanea CRT in collaborazione con la Fondazione CRC, non si limita alla realizzazione dell'opera, ma prevede anche un programma educativo per le scuole e attività di approfondimento per il pubblico, coinvolgendo attivamente la comunità locale, troverà la sua massima espressione nel corso del prossimo triennio.

Particolare attenzione verrà dedicata all'intrattenimento e all'offerta ricreativa che vivacizzi il paese in tutte le sue aree all'aperto, attraverso la prosecuzione e il miglioramento dell'organizzazione di manifestazioni ormai consolidate e promosse dal Comune quali Festival della Tv, la Fiera dei Santi con la Cisirà, la Fiera della Ciliegia, Dogliani Open Sounds, Passaggi a Settembre, ecc. e quelle promosse da Pro Loco e Comitati (Presepe Vivente, Festa di mezza estate, Festa di San Lorenzo, varie feste patronali, attività di comunità create da Castello C'è e da Suta i Porti en Piasa).

Per vivacizzare la vita sociale ed economica del paese ai fini turistici si sta promuovendo la possibilità di organizzare convegni di vario genere che possano attirare ospiti e spettatori da fuori regione da alloggiare nelle numerose strutture del territorio in periodi meno affollati.

Una certa attenzione è stata anche rivolta alla promozione del territorio attraverso le gite scolastiche degli alunni degli istituti di scuola superiore che potranno visitare i luoghi e le strutture uniche nel

territorio come il diorama di GB Schellino e L Einaudi, le mostre presenti nella chiesetta della Sacra Famiglia oltre alle curiose strutture che arredano il centro storico ed il borgo castello.

In riferimento alle manifestazioni, una delle priorità dell'Amministrazione sarà quella di operare per garantire la sicurezza assoluta e il totale rispetto dei protocolli igienico-sanitari cercando di intaccare il meno possibile gli aspetti che le rendono particolarmente attrattive.

Si continuerà a lavorare per la sostenibilità economica di Dogliani Eventi al fine di renderlo autosufficiente, sia attraverso la razionalizzazione delle spese che attraverso la ricerca di collaborazioni con Enti pubblici e partner privati.

Infine se ci saranno i finanziamenti si realizzeranno le opere inserite nel "Bando Stars di Fondazione CRC", un progetto riguardante la sistemazione della biblioteca civica comunale "L. Einaudi" e la Cappella del Ritiro Sacra Famiglia di Piazza Belvedere;

Sottotema strategico	Descrizione
Azioni a favore allo sviluppo della cultura e spettacolo	Sviluppo della cultura, dello spettacolo e del turismo

Associazionismo – sport

Ancora una volta il mondo dell'associazionismo e del volontariato ha dimostrato l'importanza strategica e sociale all'interno della nostra comunità, svolgendo un ruolo da protagonista durante la gestione dei momenti più difficili.

Una delle intenzioni principali di questa amministrazione sarà di continuare a sostenere in tutti i modi le varie associazioni doglianesi mediante il dialogo continuo e l'implementazione di progetti comuni volti a cementare sempre di più il connubio vincente fra il comune ed il mondo del volontariato.

Per il futuro l'amministrazione comunale oltre ad una serie di iniziative di sostegno e promozione volte ad implementare l'offerta sportiva sul territorio, supporterà le associazioni sportive contribuendo alle iniziative mediante patrocini e sostegni di vario genere.

E' volontà dell'Amministrazione cercare di migliorare, la sicurezza e i presidi degli impianti sportivi esistenti per tutelare sempre più maggiormente gli utilizzatori delle aree site in Via Chabat.

L'amministrazione nel prossimo triennio intende:

- effettuare interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti sportivi siti in Via L. Chabat;

- effettuare interventi di realizzazione di strutture di completamento quali nuovi servizi igienici e cucina a servizio della sala polivalente.

A questo proposito il Comune ha effettuato una richiesta al Ministero per un intervento di riqualificazione impianti sportivi comunali con la partecipazione al bando PNRR – M5C2 INVESTIMENTO 3.1 "SPORT E INCLUSIONE SOCIALE" FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA – NEXT GENERATION EU.

Sottotema strategico	Descrizione
Azioni a favore allo sviluppo dello sport e tempo libero e turismo	Sviluppo dello sport e tempo libero e turismo
Coinvolgimento del volontariato	Azioni per il coinvolgimento del volontariato

Ambiente

L'ambiente è una componente essenziale nei processi di sviluppo delle nazioni e delle comunità locali in virtù della complessità delle interazioni con i sistemi produttivi e gli insediamenti.

In funzione di ciò l'Amministrazione si impegna a valutare progetti innovativi in collaborazione con centri di ricerca o aziende private, con l'obiettivo di perseguire lo sviluppo sostenibile e quindi improntare strategie integrate di sviluppo economico, territoriale e risorse ambientali.

In questa logica la tutela ambientale diventa una risorsa per il territorio mediante la mitigazione degli impatti ambientali delle attività.

Contemporaneamente le Politiche energetiche dell'Ente si focalizzeranno in particolare sullo Sviluppo Energie rinnovabili.

Nell'ambito delle energie rinnovabili, argomento di grande attualità in questo momento, in un contesto di garantire un futuro più sostenibile per le future generazioni, l'Amministrazione ha l'intento di promuovere l'energia green ed incentivarne lo sviluppo sul territorio.

L'Amministrazione è però consapevole della bellezza paesaggistica dei territori del Comune, pertanto lo sviluppo del rinnovabile, fotovoltaico in particolare, dovrà rispettare i vincoli previsti dai regolamenti comunali e regionali, per non deturpare l'invidiabile paesaggio.

Il Comune di Dogliani ha aderito nel 2023 al Progetto promosso dal Consorzio idrico "Bealera Maestra" dando mandato al Consorzio di avviare lo studio di fattibilità atto a definire una strategia, attraverso la redazione di un piano di azione che identifichi un percorso per la realizzazione di Comunità energetiche rinnovabili anche sovracomunali e la promozione dell'autoconsumo collettivo sia dal punto di vista tecnologico che finanziario, avvalendosi dell'assistenza tecnica di soggetti esterni dotati di adeguate esperienze.

L'amministrazione intende portare avanti la sua collaborazione all'interno del Progetto promosso dal Consorzio Bealera Maestra, perché in questo modo si potrebbero fornire benefici ambientali ed usufruire di risorse da reinvestire per finalità sociali, aventi ricadute sul territorio di Dogliani, come previsto dal Decreto CER del 24 gennaio 2024 e dalle nuove Regole Operative modificate dal MASE a luglio 2025. Per quanto concerne l'installazione di impianti fotovoltaici a terra, si resta in attesa di una normativa regionale completa che garantisca la tutela paesaggistica del territorio e che ridefinisca le "aree idonee" ora definite dal D. Lgs. 199/2021 e successive modifiche e integrazioni, a seguito dell'annullamento da parte del Consiglio di Stato dei divieti regionali nelle aree agricole di elevato interesse agronomico (DOP, IGP, DOC, DOCG, terreni di classe I e II). Inoltre per quanto riguarda le energie rinnovabili in generale e le CER si fa riferimento alla recente legge quadro approvata dal Consiglio Regionale del Piemonte il 4 dicembre 2025.

Verranno attrezzate alcune aree del territorio (dismesse) al fine di renderle fruibili alla cittadinanza (es. aree verdi, picnic, ...) attraverso una modalità partecipativa che coinvolga i giovani del territorio, affinché queste aree vengano create, attrezzate e realizzate con un coinvolgimento che le faccia sentire “proprie” (e quindi anche rispettate).

Particolare attenzione sarà sempre rivolta alla raccolta differenziata del Comune con nuove iniziative volte a mantenere l'attuale livello di raccolta. Andrà a regime il nuovo sistema di raccolta rifiuti in base all'ultimo appalto messo in atto dall'Acem. Inoltre continueranno i controlli e si porranno in atto nuove campagne di sensibilizzazione rivolte a tutta la cittadinanza e ai ragazzi delle scuole dell'obbligo anche con l'aiuto del consiglio comunale dei ragazzi..

Particolare attenzione verrà rivolta allo spazzamento ed alla pulizia del paese mediante attività specifiche in particolare nei centri storici del paese.

E' intenzione dell'Amministrazione comunale dare incarico per un progetto per Messa in sicurezza dell'abitato e messa in sicurezza del versante ripa Castello con sistemazione idrogeologica.

Infine si determineranno degli interventi specifici al fine di recuperare, ammodernare e rendere più fruibili parte delle aree giochi per bambini.

Sottotema strategico	Descrizione
Azioni a tutela della sostenibilità ambientale	Azioni a tutela della sostenibilità ambientale
Ambiente n.a.c.	Azioni in favore dell'ambiente

Sicurezza e Presidio del Territorio

Una comunità deve porre come requisito indispensabile la sicurezza sociale dei propri componenti al fine di proteggere le libertà di tutti e presidiare tutto ciò di buono che la nostra cittadina possiede. Solo dopo una attenta analisi effettuata di concerto con le forze che presidiano il territorio si potrà realizzare una ottimizzazione delle azioni per garantire un presidio capillare nei punti critici del nostro paese, avvalendosi anche di nuove tecnologie.

Le azioni di questa amministrazione saranno rivolte a:

- Implementazione del tavolo con gli attori principali (polizia locale e carabinieri) per attuazione del programma di presidio del territorio coordinato e continuativo
- continuità del programma di controllo sul rispetto delle regole stradali grazie alle due nuove risorse umane inserite nell'organico
- Investimenti in nuove tecnologie mirate ad un miglioramento della segnaletica orizzontale e verticale
- Implementazione del presidio del territorio mediante tecnologie avanzate (video sorveglianza attiva, ecc..) per la sicurezza stradale.

A tal proposito il Comune sta realizzando un progetto che prevede l'implementazione con nuovi apparati.

Sottotema strategico	Descrizione
Sicurezza e ordine pubblico	Azioni per la sicurezza e l'ordine pubblico
Servizi di gestione e controllo della viabilità	Azioni per il controllo della viabilità.

7. SEZIONE OPERATIVA (SEO)

DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI

Obiettivo e dotazione di investimenti

L'obiettivo operativo, attribuito ai diversi programmi in cui si sviluppa la singola missione, può essere destinato a finanziare un intervento di parte corrente oppure un'opera pubblica. Altre risorse possono essere richieste dal fabbisogno per il rimborso di prestiti. Mentre la necessità di spesa corrente impiega risorse per consentire il funzionamento della struttura, l'intervento in c/capitale garantisce la presenza di adeguate infrastrutture che saranno poi impiegate dal servizio destinatario finale dell'opera. Nel versante pubblico, le dotazioni strumentali sono mezzi produttivi indispensabili per erogare i servizi al cittadino.

Obiettivo e dotazione di personale

Il contenuto del singolo programma, visto in modo sintetico all'interno dell'omologa classificazione contabile oppure inquadrato nell'ambito più vasto della missione di appartenenza, è l'elemento fondamentale del sistema di bilancio. La programmazione operativa è il perno attorno al quale sono definiti sia i rapporti tra i diversi organi di governo che il riparto delle competenze tra gli organi politici e la struttura tecnica.

Attribuzione degli obiettivi, riparto delle competenze e corretta gestione delle procedure di lavoro sono tutti elementi che concorrono a migliorare l'efficienza.

Obiettivo e dotazione di risorse strumentali

A seconda del tipo di intervento richiesto, ogni attività connessa con il conseguimento dell'obiettivo presuppone la disponibilità di adeguate risorse finanziarie, umane ed investimenti, ma anche la dotazione di un quantitativo sufficiente di mezzi strumentali. Il patrimonio composto da beni durevoli, immobiliari e mobiliari, è assegnato ai responsabili dei servizi per consentire, tramite la gestione ordinata di queste strutture, la conservazione dell'investimento patrimoniale e soprattutto il suo utilizzo per garantire un'efficace erogazione di servizi al cittadino.